



石在 火种不灭

（记吉华独中 21 世纪初改革历程）

吉华独中的历史源远流长，春风化雨数十年，培养了无数优秀的马来西亚儿女，在世界各角落开花结果，这是吉华独中的傲人成就。但吉华独中几十年来的历程，却不是一帆风顺，而是荆棘满途，起落频繁。

1960 年代中期，吉华独中离开了甘光峇鲁原校园后迁入惹兰伦坡新校舍。虽说是新校舍，但建筑简陋，设备不全，也只能随遇而安。1964 年政府废除升中学入学考试；从 1965 年起，小学六年级毕业生都能自动升入中学，同时政府在各乡镇兴建多所中学（当时称为广博中学），华小毕业生大量进入政府中学就读，华文独立中学生源短缺。几年后，政府实行中学生免交学费的措施，华文独立中学学生来源更受影响。吉华独中在缺少新生报读的情况下，无法开办初中班，被形容是“落第生收容所”，进入苟延残喘的困境。1973 年，吡叻率先发动而后发展为全国独中复兴运动，吉华独中也没有踏上复兴的列车。

新校舍建成 学校进入盛况

早年政府曾征用董事部在峇卡峇达的一块地皮。1980 年代中期，董事部成功争取到政府以地换地，赔偿成功园的校地后，发奋图强，兴建雄伟壮丽的新校舍。1989 年第一期工程完工后，8 月 6 日迁入新校舍上课。1993 年，继续展开第二期的建校工程，1994 年底耗资 600 万令吉新校舍及大礼堂全部竣工，1995 年启用。

吉华独中新校舍雄伟壮大，大礼堂富丽堂皇，硬体设备先进。新校舍的建成与启用，为吉华独中带来满怀的新希望。从 1980 年代后期至 1990 年代中期，吉华独中曾一度进入董事部所憧憬的盛况。当年，吉华独中设有中学部、先修班及商业专科班等，学生人数一度超越 900 人。

吉华独中当年的中学部，美其名曰实行“双轨路线”，实则以“政府考试为主，统考为辅”。新校舍有设备完善的科学馆，吉华独中于 1992 年获准开办理科班。在北马，几间改制的国民型中学都办得很不错，尤其在政府考试方面，每年都有标青的成绩表现。在亚罗士打，吉华国民型中学更是学生与家长首选中学；但合格的学生多，学额少，极难能跨入其门槛。吉华独中董事部的愿望是能够把学校开办成类似吉华国中的模式，学校注重学生在 PMR 与 SPM 考试成绩表现；相反的，对董教总所倡议母语教育与独中统考，却不甚关注。吉华独中多聘请国民型中学的退休校长或大专学府的讲师来掌校，这些校长缺少独中办学的经验与理念。

1980年代后期开始，吉华独中为招收素质较佳的新生进入学校，曾一度开办精英班，让成绩较好的学生直接就读初中二，五年即可中学毕业。这策略一时获得颇多家长青睐，纷纷把孩子送入吉华独中就读。1995年起，政府免除国民型中学生修读预备班，吉华独中再赚不到这个便宜。

当年，本地高等教育还不像今日这样发达。有钱者，高中毕业后固然可以选择到海外深造；家境贫穷者，唯有尽量挤进本地大学的窄门。政府开办的大学先修班名额有限，因此吉华独中开办的先修班有不错的市场。大学先修文科班早在1974年即已开办，曾停办而后又于1990年复办，理科班则是在1993年获准开办。大学先修班部分师资是来自吉华国中或苏丹亚都哈密学院的精英教师。

吉华独中于1984年开办商业专科班，提供LCCI及Pitman课程，较后也曾开办英国会计技术公会文凭（AAT）班、英国伦敦大学法律系（LLB）校外课程、电器技术班，A Level等课程。1993年更与吉隆坡国安学院联办纽西兰商学士双联课程。开办这些课程、不只迎合当时的社会需求，为工商市场提供所需的人才，也为学校带来一定的经济效益。

时过境迁 重陷困境

到了1990年代后期，本国高等教育政策有了很大的开放。私立大专院校如雨后春笋在各大城市开办，海外大学被允许在本国设立分校或举办双联课程。中学毕业生的升学管道，海阔天空。大学先修班不再被青睐，各种专科班也无法继续开办下去。

中、南马独中多遵循董教总路线办学，并取得很好的成果。吉华独中中学部的办学模式，即以“政府考试为主，统考为辅”的路线也无法再获得华社的认同，被形容为浪费广大华社的资源。学校招收不到素质较好的新生，再次沦为“国中落第生收容所”的窘境，学生人数逐年下降，经济收益深受影响。

到了2003年初，学生人数只剩100余名，校方还常面对家长纷纷要为学生转校的窘境。经济也陷入了严重的困境，学校基金罄尽。黄茂林校长与副校长饶清发先后辞职，学校行政人员出现了真空。年轻女教师周绮萍，本着对独中教育的激情与热忱，以初生之犊不畏虎之态，毅然接受董事部的委任，出任校长，力挽狂澜于即倒。

倡议改革 获董事部认同

情况已演变到非常严重地步，学校面临关闭危机。果真学校因此停办，以后要再重组开办，将会是困难重重。以郑江湖特许会计师与徐华俊为主的一批积极董事坚持不能让吉华独中就此倒闭，他们认为：石在，火种不该灭，于是在董事会议上提出彻底改革学校的建议。

改革的主要建议包括：

1. 修改董事会章程，强化学校赞助人大会的角色，让原属于广大华社人士的吉华独中回归华社。吉华独中产业，归属吉华独中非营利有限公司；成立吉华独中非营利有限公司，把吉华独中产业全部注册在吉华独中非营利有限公司名义下，这是为确保先贤购置的校产永远属于吉华。吉华独中董事会原有的章程规定：吉华非营利有限公司全体董事为吉华独中当然董事，再配合不少过 10 名，最多 20 名之委任董事组成董事会，并向有限公司股东大会负责。章程亦规定董事长、第一副董事长，总务及财政必须由有限公司之代表董事担任。兴建新校舍时，虽然得到广大华社人士大力的支持，但赞助人大会鲜少召开，赞助人也无从接收学校校务进展的讯息，董事会与赞助人严重脱节。
2. 整顿学校行政架构，确认校长行使行政权力，让校长全权处理校务。在过往，董事会领导人常干涉校政，校长行政权利往往被架空，曾经数次发生过校长因与董事会主要领导人理念不合，校政频受董事会干扰，不能互相配合而被迫离职。
3. 确立办学方针，根据董教总倡议的路线，坚持以统考文凭为主，政府考试为辅。

这些建议获得董事会的认同，加快改革的步伐。

修改章程 让学校回归华社

一个以郑江湖特许会计师（原任副董事长）、陈英强特许会计师（原任署理董事长）与徐华俊（原任理事）为主导的修改章程小组宣告成立。小组快马加鞭的展开了工作，他们搜集与参阅了全马各华文独中的董事会章程，最后以吉隆坡尊孔独立中学董事会章程为蓝本，配合本校实际情况的需求，很快的就拟定了一份新的董事会章程。这期间，董事会也召开座谈会，与区内几个较有代表性的社团讨论研究，集思广益，寻求共识。拟定的新章程出炉后，经董事会接纳通过后，邮寄予各赞助人参阅。

拟定的吉华独中董事会新章程规定：吉华非营利有限公司只委派 10 名代表，校友会 3 名代表，家教联谊会 3 名代表，由赞助人大会选出 24 名董事，组成董事会，后再复选董事会各职位。新章程不再硬性规定董事长必须由吉华非营利有限公司主席担任。新章程也确认校长执行校务的权利和明确下学校办学的方针与路线。

2003 年 4 月 15 日召开赞助人大会，出席者踊跃，由于赞助人先前已经参阅过拟定的新章程，有了共识，会议很顺利的通过接纳新章程。

寻找新火车头 推动吉华独中

领导吉华独中董事会长达 28 年的皇室拿督李成正局绅经在 2000 年卸下董事长职位，由拿督陈法盛局绅接任。正当小组忙于拟定新章程的时候，担任了两年董事长的拿督陈法盛局绅，向董事会表明如有适当的人选，他准备退位让贤。董事会又多了另一项急须解决的事：寻找新的火车头来推动吉华独中。



赞助人谨慎看待修改章程事项，逐一审核修改章程委员会所提呈的草案

热烈祝賀友好們 蒙
亞羅士打吉華獨立中學贊助人大會
推選為第22屆董事會

主席：李斯仁
副主席：劉國堅
副主席：張德仁 碩士
總務：徐華俊
財政：蔡慶德
聯絡：林德和
董事：劉寶川
董事：余兆錚
董事：洪錫倡
董事：駱榮昌

任重道遠
亞羅士打馬中友好

伍廷英	范以和	王國貴	謝發林	張賢和	張源章	郭文禮	洪順來	林俊仲	林新來	林正開	林炳發	李斯仁	同敬賢
黃錫輝	黃成志	黃成業	黃成麟	蔡慶德	蔡成財	蔡榮秀	蔡泉美	楊雲添	楊文興	李瑞源	李斯福	梁啟正	
賴木添	陳松文	陳源芳	陳源添	嚴家成	戴金鑾	鍾錫金	鍾源添	劉秋良	劉向廣	黎耀明			

刊登于报章的贺词，以“闻振兴吉华
谁领风骚，数历届人物 还看今朝”与
“任重道远”勉励友好为吉华独中
献出力量

董事部成员接触本坡多位具有潜在实力的人物，开过几个饭局，但千军易得，一将难求。一群以梁必正和谢发林为首的1958年初三毕业校友认为这是校友义不容辞，挺身支援母校的时候。他们私下联络接触，鼓励同届校友李斯仁，挺身而出，为母校效劳，经过几番接触，最后终于得到李斯仁点头答应。消息传开后，米都多位商界精英，包括林纹毅局绅、刘国坚、刘宝川、何勇霖、洪锡倡、张德仁、蔡庆德等亦先后表示支持李斯仁，准备与他互相配合，为吉华独中献出力量。

2003年4月15日召开的赞助人大会，顺利的通过新章程后，接着就根据新章程进行董事会初选，李斯仁、林纹毅局绅、刘国坚、刘宝川、何勇霖、洪锡倡、张德仁、蔡庆德等新人顺利的进入董事会。4月27日，董事会复选，李斯仁重望所归，膺选为新任董事长，署理董事长郑江湖特许会计师，副董事长拿督陈顺利局绅、刘国坚、张德仁、何勇霖，总务徐华俊，财政蔡庆德。董事会顺利的完成了领导层的交棒，新领导层注入新的时代发展精神，在旧领导层所建立的基础上，重新出发，为吉华独中谋求更大的发展。

勇者不惧 掀开新局面

新任董事长李斯仁，智仁勇兼备；智者不惑，仁者不忧，勇者不惧。身为挂牌公司启顺纸业有限公司的董事经理，年富力强，慷慨大方，他出任董事长后，与干劲十足，热心华教的新旧董事良好配合，为吉华独中掀开新局面。

为学校筹募经费，提升学校软硬体设备是董事会的责任。在改选之前，以拿督陈法盛局绅为首的董事会正积极筹备举办一场《李逸之歌王中王》演唱会，筹款目标是15万令吉，以应付燃眉之急。但以当时的情况，15万令吉也只能够应付学校3个月的开销而已，实非长远之计。当时尚未出任董事长的李斯仁，以校友的身份，宣布以一元对一元捐款，轰动一时，三机构成员及关心华教社会人士热烈响应。5月10日，演唱会成功举办，筹款成绩超越78万令吉，加上李斯仁一元对一元的捐款，共为吉华独中筹获157万令吉，超越目标十倍有余，奠定了吉华独中重新出发的重要第一步。

2004年适逢马中建交30周年及董总成立50周年纪念，中国少数民族歌唱团应邀来马演唱，董事会再接再励，于25-04-2004主办《中国少数民族文艺歌曲》义演，成绩斐然，包括董事长一元对一元的捐款，共筹获120万令吉，作为建设图书馆、电脑室及行政电脑化基金。2007年，董事会与光华日报联办“旧曲重温歌曲比赛”，筹募学生宿舍楼基金，董事长李斯仁率先以个人名义捐献50万令吉打响首炮，再以启顺纸业有限公司名义捐献20万令吉，是场义演共筹获2,888,888令吉。这座四层高的宿舍楼有58间房，设备包括休闲室、办事处及舍监宿舍等。宿舍楼于2008年开始动工，2009年竣工，耗资300余万令吉，可容纳350名郊外及外坡的学生。2010年4月23日，董事会又举办《给孩子一个美好的未来》义演，以筹募学校教育基金，董事长李斯仁再次以一元对一元的方式筹款，获得本区热心人士的鼎力支持，共筹获400万令吉佳绩。李斯仁入主吉华独中董事会至今约莫8年光景，吉华独中向华社筹募了约1100万令吉，作为学校基金及提升学校软硬体设备，这期间，李斯仁个人捐献了超越400万令吉。



2010年初启用的宿舍楼

进行校务改革 落实独中统考路线

黄祥胜于2003年12月受聘为校长。黄校长曾在峇株巴辖华仁中学、槟城韩江中学及利丰港培华独中掌校，多年的独中办学经验，坚定了他改革学校学制，落实独中统考路线的理念。从2004年新学年开始，学校的课程遵循董教总的办学路线，初中至高一的课程全部以统考为导向，教师根据学生的程度因材施教。于是一个新的办学模式在吉华独中渐渐形成，即以独中统考为主，政府考试为辅的制度。同时，学校开始实行全日上课制，并积极推动课外活动，如华乐团、合唱团、舞蹈团、书法班、美术班等，藉此推广美育教育，也让学生有更多机会接受中华文化艺术的熏陶。

2005年12月，谭福海校长上任。谭福海校长曾先后担任过怡保深斋中学副校长及校长多年，拥有多年独中办学经验。谭校长掌校后，继续推行“独中统考为主，政府考试为辅”的教育方针。他重视行政管理品质，在其倡导的管理文化中，推行制度化和规范化学校的行政与教学管理。在谭校长拟定的常年计划中，包括了加强校内教学素质，改善学习风气，提升学生人数，提供师资培训，调整教师薪金制等等。谭校长推行一项5年发展计划，其策略是：1. 加强学生纪律管理，打造良好作风；2. 改善学习风气，提升学术水平；3. 提升学艺和

运动水平；4. 改善设备和校园人文品质；5. 提升教师专业水平，系统化行政管理。按此计划循序渐进，致力实现五年发展愿景，把吉华独中打造成一所优质学校。

谭校长于 2009 年 5 月离职后，庄琇凤校长于 2009 年 6 月上任。庄校长曾在大山脚日新独中服务 20 多年，担任过副校长及校长职，对日新独中的发展做出了巨大的贡献。庄校长继续致力加强校内教学素质，改善学习风气，提升学术水平，改善设备和校园人文品质，提升教师专业水平，使校务更系统化。庄校长初到学校时，即推行定心及静心教育，学生每天早晨进行 25 分钟的晨间阅读，她也着手整顿班风，推行班级经营制度。在她的办学方针之下，学校在照顾學生成績方面外，也积极推动以“人文及環保”的教育理念

改革路遥 尚有空间待开拓

吉华独中自 2003 年修改董事会章程，推动教改措施以来，董事会、校方、教师及广大的社会人士不断地给予充分的支持和行动的配合。经济方面，在董事长李斯仁大力支持与激励下，获得华社各界人士很好的响应，8 年来筹获超越 1100 万令吉的基金，稳定了学校经济基础，同时增添学校设备，提升学习环境。校政方面，校长获得了自主的空间，可以发挥自己的办学理想。在历任校长的坚持贯彻之下，落实獨中统考路线，一步一脚印地走过来，达到一定程度的改革成果。学校办学方针获得华社各界人士的认同，学生人数逐年增加。根据 2011 年 4 月间校方提供的数据，除了初一到高三的传统华校正规班级外，还设有初中预备班一班 32 人，全校共开办 20 班，学生人数 704 人。

吉华独中不只已经突破瓶颈，摆脱了困境，稳健的发展，同时也开始做出属于自己的品牌，正朝向“本区首选学校”目标前进。董事部对此目标，满怀信心，认为是大勢所趨，10 年之内，必能追上南馬，达致目标。

教改之路“漫长兮脩远”，社会环境不断变动，科学工艺突飞猛进，教育事业日新月异，学校当然也要与时俱进，学校的未来还是有许多空间，让董事们、校长与教师去开拓。祝愿吉华独中董家教及关心吉华独中的各界人士继续奋发图强，坚持不懈，努力耕耘，祝愿吉华独中永远焕发光彩，为国为民献出力量。